

2021 年度

事業報告書

自 2021年4月 1日

至 2022年3月31日

公益財団法人 小倉百人一首文化財団

目次

I 公益事業

1. 博物館管理運営事業（公益目的事業Ⅰ）

- (1) 常設展 2
- (2) 企画展 2
- (3) 会員加入状況 3
- (4) 所蔵品貸出 3
- (5) 所蔵品画像貸出 3
- (6) 調査・研究・資料収集 3

2. 芸術文化啓発事業（公益目的事業Ⅱ）

- (1) 芸術文化普及活動 4
- (2) 小倉百人一首歌碑建立事業 4
- (3) 地域活性化事業 5
- (4) 広報・普及活動 5

II 収益事業

- 1. 物品販売事業 5
- 2. 施設貸与事業 5
- 3. 喫茶事業 5

III 庶務の概要

- 1. 役員等に関する事項 6
- 2. 職員に関する事項 6
- 3. 理事会・評議員会に関する事項 7
- 4. 寄付金等に関する事項 7
- 5. 官公庁への届出 8
- 6. 行政庁からの指示事項 8

IV 事業報告の附属明細書 8

I 公益事業

1. 博物館管理運営事業（公益目的事業Ⅰ）

（1）常設展

藤原定家に始まり、昨今の競技かるたブームに至る小倉百人一首の歴史を常設展「百人一首ヒストリー」にて、所蔵品のかるたや書画、歌仙人形を活用して日本語・英語でわかりやすく展示した（展示替えは年1回実施）。

また、競技かるたのルールをわかりやすく解説した英語字幕付きビデオを館内で放映した。

（2）企画展

新型コロナウイルス感染症拡大予防のため、花ごよみ展の開催が2日間のみとなった。本企画展については、展示内容を再構成し、2022/4/23～2022/7/3に実施予定となっている。

※各企画展の詳細な内容等については、嵯峨嵐山文華館 2021 年度運営報告資料参照。

<企画展別入館者数> ※臨時休館日数は、2021 年度：61 日、2020 年度：50 日

会期	展覧会名	開館 日数	有料	無料	合計	1日 平均
2021/4/1～ 2021/4/11	①絵でよむ百人一首 と源氏物語	10 日	614 人	251 人	865 人	87 人
2021/4/24～ 2021/4/25	②花ごよみ	2 日	83 人	27 人	110 人	55 人
2021/7/17～ 2021/10/10	③京のファンタジスタ ※福田美術館と共同開催	74 日	6,802 人	1,275 人	8,077 人	109 人
2021/10/23～ 2022/1/10	④木島櫻谷展 ※福田美術館と共同開催	66 日	7,694 人	1,386 人	9,080 人	138 人
2022/1/29～ 2022/3/31	⑤絵でみる百人一首 と枕草子	53 日	2,466 人	551 人	3,017 人	57 人
2021 年度合計		205 日	17,659 人	3,490 人	21,149 人	103 人
《参考》2020 年度合計		200 日	15,173 人	3,762 人	18,935 人	95 人

<内訳>

券種	2021 年度	2020 年度	増減	前年比
個人	3,549 人	4,113 人	-564 人	-13.7%
割引	3,811 人	4,235 人	-424 人	-10.0%
福田美術館共通券	10,299 人	6,825 人	+3,474 人	+50.9%
無料	3,017 人	3,414 人	-397 人	-11.6%
友の会	473 人	348 人	+125 人	+0.4%
合計	21,149 人	18,935 人	+2,214 人	+11.7%

(3) 会員加入状況

①賛助会員（法人会員、1口・30,000円）※入会の日属する月から1年間有効

入会経路	2022/3/31		2021/3/31		(参考) 2017/3/31	
	件	口	件	口	件	口
京都商工会議所様 からのご紹介	22	26	40	45	75	122
その他	40	45	58	68	-	-
合計	62	71	98	113	75	122

- ・新型コロナウイルス感染症予防対策に伴う臨時休館となったため、前年度入会済会員の有効期限を延長する特別措置を実施。
- ・新型コロナウイルス感染拡大などの昨今の情勢に鑑み、賛助会員期間を「入会月に関わらず毎年12月31日まで」としていたものを「入会月から1年間」と会員規則の変更を行った(2022/3/25開催理事会：第4号議案にて承認済)。

②友の会会員（個人会員、1口・3,000円）※入会の日属する月から1年間有効

区分	2022/3/31	2021/3/31	2020/3/31
会員数(人)	111	97	52

(4) 所蔵品貸出

百人一首の教育普及の観点から、他館で開催される展覧会の為に所蔵品を貸し出した(計1件)。

所蔵品貸出先	貸出資料	制作物等
たつの市歴史文化財課	小倉山百首雙六 江戸時代 木版彩色	令和3年度室津海駅特別展 「しきしまの道～和歌の世界」

(5) 所蔵品画像貸出

百人一首の教育普及の観点から、各種図書やテレビ番組などにその内容に検討を加えた上で、所蔵品の画像を提供した(計5件)。

画像貸出先	貸出資料	制作物等
(株)毎日映画社	百人一首かるた(江戸時代) 清少納言 No. 8	中学国語教科書
たつの市歴史文化財課	小倉山百首雙六 江戸時代 木版彩色	令和3年度室津海駅特別展 「しきしまの道～和歌の世界」
(株)京都書房	資料番号 0014 「百人一首画帖」 祐子内親王家紀伊	高校国語教材
(株)共同テレビジョン	資料番号 003 「百人一首手鑑」 No. 74 源俊頼朝臣	「チコちゃんに叱られる」 (2021/11/5 放送)
D・シャウベッカ	資料番号 04 「百人一首かるた」 65 相模(絵札)	学術論文

(6) 調査・研究・資料収集

- ・企画展等に際して、館外所蔵及び収蔵作品の調査を行った。
- ・展示設備をはじめとする館内設備の調査とデータ蓄積を継続した。

2. 芸術文化啓発事業（公益目的事業Ⅱ）

（1）芸術文化普及活動

常設展関連	開催(予定)日
・【中止】吉海先生による小倉百人一首講演会	通年
競技かるた関連	開催(予定)日
・競技かるた講座 初心者向けコース	2021/4/4
・【中止】競技かるた講座 初心者向けコース	2021/5/3
・第2回ちはやふる小倉山杯	2021/4/11
・【延期】第3回ちはやふる小倉山杯 ※2022/4/10へ延期	2022/2/20
企画展関連	開催日
・あれこれトーク 櫻谷さんと衣笠絵描き村（木島櫻谷展関連・学芸員による解説） ※京都新聞主催 福田美術館・木島櫻谷旧邸とのコラボイベント	2021/10/31
・水墨画講座（木島櫻谷展関連）	2021/11/21
・シャンパン&解説付 ナイトミュージアム（花灯路協賛企画、福田美術館と共同開催）	2021/12/11
常設展・企画展共通	開催(予定)日
・【中止】学芸員による展示無料解説	毎週土曜日
・【中止】子供向けクイズ企画	百人一首と源氏物語展期間
・【中止】ぬりえ配布	企画展ごと
小倉百人一首イベントの後援	開催日
・小倉百人一首競技かるた大会 第68期名人位・第66期クイーン位決定戦	2022/1/8
・第21回五色百人一首京都府大会	2022/2/19
・京都百人一首・かるた研究会主催イベント「百人一首で、京都を歩く」	2022/2/1～

（2）小倉百人一首歌碑建立事業

小倉百人一首ゆかりの嵐山・嵯峨野地域において、小倉百人一首を構成する10の勅撰和歌集毎に100首の歌碑を建立し、「小倉百人一首文芸苑」として雅な世界を甦らせるとともに、その文化の継承と発展をはかった。具体的には歌碑と周辺の観光情報を紹介する「歌碑巡りマップ」の配布等を行い、除草や剪定など年間を通じた定期的なメンテナンスを実施した。

<歌碑建立地と建立数>

歌碑建立地		建立数（内訳）	
亀山地区	右京区嵯峨亀ノ尾町・京都府立嵐山公園亀山地区内	49首	古今集24首・拾遺集11首・後拾遺集14首
長神の杜地区	右京区嵯峨二尊院門前長神町・京都市長神の杜内	19首	詞花集5首・新古今集14首
嵐山東地区	西京区嵐山樋ノ上町・京都府立嵐山東公園内	21首	金葉集5首・千載集14首・続後撰集2首
野々宮地区	右京区嵯峨天龍寺立石町・京都市都市計画局風致保全課管理地内	4首	新勅撰集4首
奥野々宮地区	右京区嵯峨天龍寺立石町・京都市都市計画局風致保全課管理地内	7首	後撰集7首

(3) 地域活性化事業

嵐山保勝会並びに十軒会の要請に基づき、最後の開催となった嵐山花灯路に協力した。具体的にはいけばなプロムナードへの場所提供、掲示物の格納場所提供を行うと共に、近隣の福田美術館と共同でナイトミュージアムを開催した。また十軒会が中心となって行っている亀山公園における桜の植樹活動にも協力した。

(4) 広報・普及活動

Facebook、Twitter、Instagram、Google My Business 等を活用しながら、百人一首並びに日本画の歴史や魅力に関して継続的に情報発信を行った。また、新聞やテレビ、ラジオ、雑誌、Web 等の媒体を通じて、嵯峨嵐山文華館の認知度向上に努めた。

II 収益事業

1. 物品販売事業

百人一首に関する知識の普及や情報の発信を行うため、所蔵品をモチーフにしたオリジナルグッズや、小倉百人一首に関連する書籍・かるた等の販売を行った。

2. 施設貸与事業

新型コロナウイルス感染症対策を行いながら、嵯峨嵐山文華館 2 階大広間など当館のスペースを利用した団体等への施設貸与事業を行った。京都文化交流コンベンションビューローのご協力を得て、当館は京都ユニークベニューガイドに掲載されており、引き続き MICE*需要に応えるべく注力する。

実施日	イベント内容等
2021/4/18	嵐山観光イベント（中止となったが、キャンセル料受領）
2021/6/14-6/17	宝飾品メーカー展示会
2021/7/31	絵画鑑賞貸切イベント

※MICE

企業等の会議 (Meeting)、企業等の行う報奨・研修旅行 (インセンティブ旅行) (Incentive Travel)、国際機関・団体、学会等が行う国際会議 (Convention)、展示会・見本市、イベント (Exhibition/Event) の頭文字を使った造語で、これらのビジネスイベントの総称。

3. 喫茶事業

当館に設置された嵐山 OMOKAGE テラスは、来店者の憩いや談話の場である。定番の商品に、ティータイムの利用単価を上げるべく新商品を開発することでメニューに変化をつけ、魅力あるメニュー作りを行った。食品や店内環境の衛生に万全を期すとともに、来店者の憩いや団らんの間として落ち着いた雰囲気の中で嵐山の風景を眺める空間を維持し、リピーターやファン層の獲得に努めた。

しかし、コロナ禍の影響で来館者が減ったことに加え、インバウンド客が激減したため、経営的に苦しい状況が続いた。そこで 2021 年 4 月からスタッフを派遣から直接雇用に切替え、運営費の削減を図った。

Ⅲ 庶務の概要

1. 役員等に関する事項

2022/3/31 現在

職名	勤務	氏名	就任日	初就任日	報酬	現職名
理事長	非常勤	福田 吉孝	2021/7/2 (理事長就任) 2021/6/24 (理事就任)	2017/7/13 (理事長就任) 2017/6/29 (理事就任)	無	アイフル(株) 代表取締役会長
専務理事	非常勤	川畑 光佐	2021/6/24	2017/6/30	無	(同)AYG 代表社員
理事	非常勤	今田 達	2021/6/24	2017/7/3	無	(一社)仏教検定協会 専務理事・事務局長
理事	非常勤	上藺 四郎	2021/6/24	2019/6/27	無	竹喬美術館 顧問
理事	非常勤	窪田 裕幸	2021/6/24	2021/6/24	無	京都商工会議所 企画広報部長
理事	非常勤	吉海 直人	2021/6/24	2017/6/30	無	同志社女子大学 特任教授
監事	非常勤	小林 洋之	2021/6/24	2021/6/24	無	小林公認会計士事務所 公認会計士
監事	非常勤	中西 光則	2021/6/24	2017/7/3	無	税理士法人エクス 代表社員
評議員	非常勤	岡本 光司	2021/6/24	2015/7/9	無	京福電気鉄道(株) 相談役
評議員	非常勤	懸野 直樹	2021/6/24	2013/4/1	無	野宮神社 宮司
評議員	非常勤	鈴木 治一	2021/6/24	2021/6/24	無	植松・鈴木法律事務所 所長弁護士
評議員	非常勤	竹松 隆	2021/6/24	2017/6/29	無	(株)AMG 専務取締役
評議員	非常勤	服部 修	2021/6/24	2019/6/27	無	服部染工(株) 取締役会長
評議員	非常勤	福田 有希子	2021/6/24	2017/7/3	無	(株)AMG 代表取締役
評議員	非常勤	牧野 順二	2021/6/24	2020/7/16	無	嵐山保勝会 会長
顧問	非常勤	西脇 隆俊	-	-	無	京都府 知事
顧問	非常勤	門川 大作	-	-	無	京都市 市長
顧問	非常勤	塚本 能交	-	-	無	京都商工会議所 会頭
参与	非常勤	田原 義宣	-	-	無	天龍寺 宗務総長
参与	非常勤	長尾 憲佑	-	-	無	常寂光寺 住職
参与	非常勤	冷泉 為人	-	-	無	(公財)冷泉家時雨亭文庫 理事長

2. 職員に関する事項 (2022/3/31 現在)

職員数 19名

3. 理事会・評議員会に関する事項

開催年月日 (承認年月日)	種別	会議の目的	結果
2021/6/2	理事会	<ul style="list-style-type: none"> ・2020 年度事業報告(案)の件 ・2020 年度収支決算(案)の件 ・理事・監事・評議員の候補者の件 ・第 13 回評議員会の招集の件 ・土地使用貸借契約の更新の件 ・(株)AMG または(同)AYG との契約の(一財)福田美術振興財団への継承の件 	満場一致で承認可決
		<ul style="list-style-type: none"> ・歌碑の現況の件 	事務局より報告
2021/6/24	評議員会	<ul style="list-style-type: none"> ・2020 年度事業報告(案)の件 ・2020 年度収支決算(案)の件 ・理事・監事・評議員の辞任・選任の件 	満場一致で承認可決
		<ul style="list-style-type: none"> ・2021 年度の事業予定の件 	事務局より報告
2021/7/2	理事会 (書面決議)	<ul style="list-style-type: none"> ・理事長・専務理事選定に関する件 	理事全員の同意、監事全員の異議のない旨の確認を得た
2021/9/16	理事会 (書面決議)	<ul style="list-style-type: none"> ・当財団が出向を受け入れた専任学芸員の給与等支払元を出向元から出向先に変更する件 ・当財団への事務長の転籍を受け入れるとともに、福田財団への事務委託を終了する件 	理事全員の同意、監事全員の異議のない旨の確認を得た
2022/3/25	理事会	<ul style="list-style-type: none"> ・2022 年度事業計画(案)の件 ・長期修繕計画・長期借入実施の件 ・2022 年度収支予算(案)ならびに 2022 年度資金調達及び設備投資見込みの件 ・嵯峨嵐山文華館 会員規則一部改正の件 ・役員及び評議員旅費規程制定の件 	満場一致で承認可決
		<ul style="list-style-type: none"> ・理事長・専務理事 職務執行状況報告の件 	理事長・専務理事より報告
		<ul style="list-style-type: none"> ・理事会承認済の利益相反を伴う取引についての実施報告の件 ・運転資金の短期借入実施の件 ・人事労務諸規程制定の件 	事務局より報告

4. 寄付金等に関する事項

寄付金受領なし

5. 官公庁への届出

届出等年月日	申請等事項
2021/6/24	京都府へ 2020 年度事業報告書等を提出
2021/7/14	理事・監事・評議員の変更を登記
2021/7/26	京都府へ理事・監事・評議員の変更を届出
2022/3/18	京都府へ 2019・2020 年度事業報告書等を補正後再提出
2022/3/30	京都府へ 2022 年度事業計画書等を提出

6. 行政庁からの指示事項

該当なし

IV 事業報告の附属明細書

一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第 64 条において準用する同第 34 条第 3 項に規定する「事業報告の内容を補足する重要な事項」は特にないため、当該年度の附属明細書は作成しない。